



Instituto  
Nacional  
de Tecnología  
Industrial

**INTI**



Ministerio de  
Desarrollo Productivo  
**Argentina**

# Cómo participar en proyectos internacionales y no morir en el intento

Marzo 2021







Entre las actividades de la Subgerencia de Cooperación Internacional, una fundamental es la búsqueda de financiación para proyectos internacionales que nos permitan fortalecer nuestras capacidades tecnológicas para brindar asistencia técnica a la industria, intercambiar conocimientos con instituciones de referencia del mundo, formar parte de grupos de trabajo para el desarrollo de una innovación, entre otros.

La gestión de un proyecto internacional es un proceso largo y cada fuente de financiamiento tiene su particularidad. Desde la Subgerencia de Relaciones Institucionales acompañamos a aquellos intianos que desean expandir su horizonte de trabajo para que “no mueran en el intento” de presentarse a proyectos internacionales por la complejidad que pueden presumir en el tema y por los obstáculos o “burocracias” propias de la gestión.



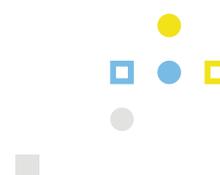




## Proponemos aquí una guía sobre aquellas cuestiones a tener en cuenta

### ■ ¿Qué es un proyecto internacional?

Son aquellos proyectos de investigación, desarrollo e innovación que se llevan a cabo, total o parcialmente, junto a investigadores de otros países, con un objetivo técnico común. Los participantes en el proyecto se convierten en “socios”, con espíritu colaborativo, y pueden provenir de organismos públicos, sector privado, o academia. Este tipo de proyectos cuentan, en todos los casos, con financiamiento internacional total o parcial.



### ■ ¿Por qué es importante la participación en este tipo de proyectos?

- Porque nos permite colaborar con otros investigadores para el **enriquecimiento de las capacidades** mutuas, es decir las propias, las del INTI y las de las otras instituciones que participan del proyecto.
- Porque podemos **acortar tiempos de investigación** y sumar esfuerzos humanos y recursos monetarios y actuar en sinergia para beneficios comunes.
- Porque vincularnos con pares de otras latitudes nos amplía el horizonte de conocimiento y significa una **experiencia profesional y social enriquecedora**.
- Porque permite **visibilizar nuestro trabajo**, ampliar nuestra red de vinculación con instituciones del mundo y por el **prestigio** que conlleva en el ámbito científico-tecnológico.
- Porque nos sirve para **identificar qué fortalezas y debilidades** tenemos en nuestra área específica.
- Porque es una excelente oportunidad para sumar a empresas nacionales a los proyectos, que van a ser las beneficiarias últimas de los resultados alcanzados.



## ■ ¿Cómo hacer para participar en proyectos internacionales?



Tengo una idea de proyecto, **¿por dónde empiezo?**

Recibí una invitación a participar en un proyecto internacional, **¿qué hago?**

Estos suelen ser los dos grandes disparadores para comenzar a relacionarnos con esta herramienta.

Con relación a la idea/proyecto, siendo proactivos y utilizando herramientas sencillas a nuestro alcance sabemos que podemos aumentar significativamente nuestras posibilidades de participación en proyectos internacionales. El INTI tiene ya un camino recorrido y cierto prestigio adquirido a través de proyectos de gran envergadura que sirven de mucho a la hora de aplicar a nuevas convocatorias; ésa puede ser una de las razones por la que nos inviten a sumarnos a nuevos proyectos. Pero también podemos poner a disposición nuestro perfil técnico en diferentes plataformas para que sea tenido en cuenta por otras instituciones a la hora de buscar socios argentinos.

Es importante saber que, a la hora de encarar un proyecto de investigación junto con otra institución, independientemente del origen de la vinculación y más allá del aprovechamiento técnico, existen cuestiones legales, conflicto de intereses, así como también limitaciones y condicionantes propios de la política exterior de los países que determinan la pertinencia o no de tal asociación. Allí reside la importancia de una articulación institucional orgánica a través de nuestra área, que atiende los temas de cooperación internacional del INTI.

**10**

AÑOS

**33**

PROYECTOS  
CONSORCIADOS

**172**

INSTITUCIONES

**60**

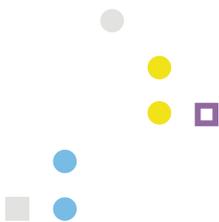
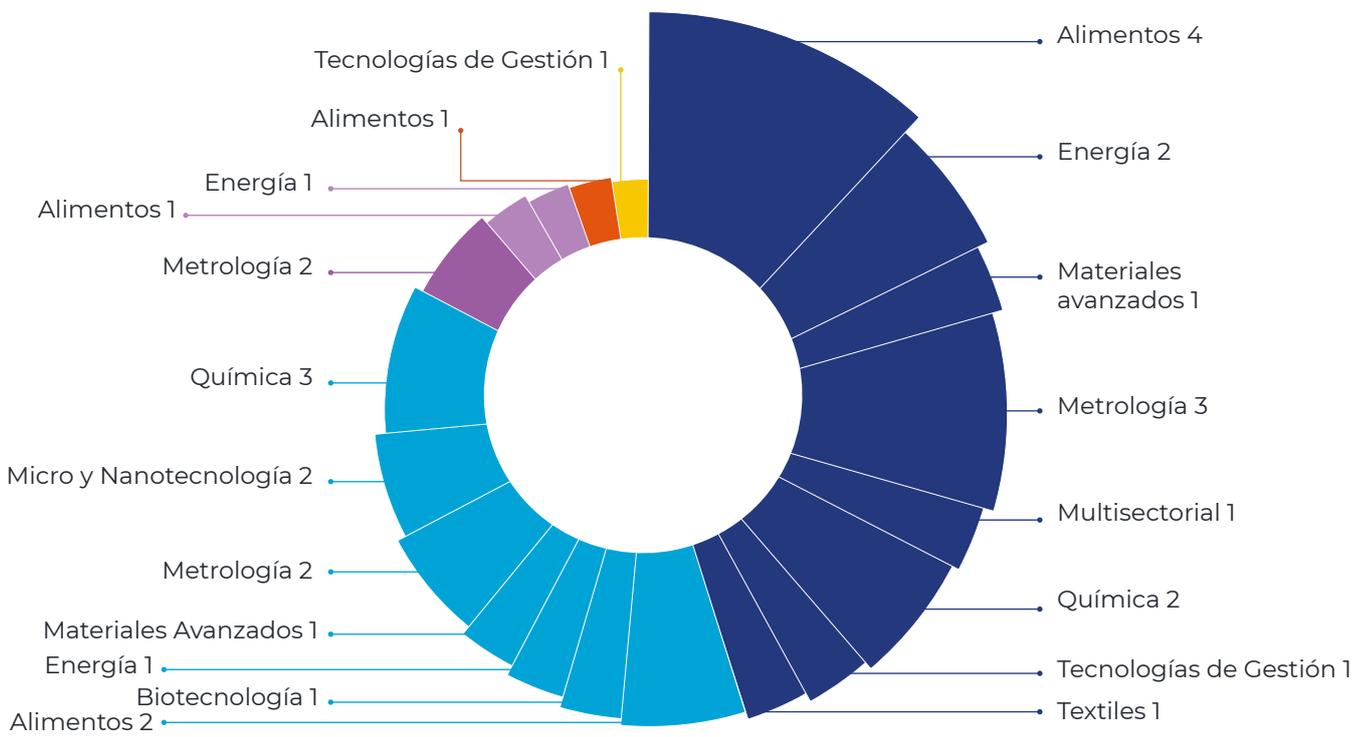
PAÍSES





FINANCIACIÓN

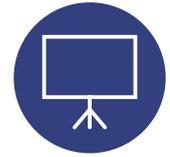
- Unión Europea **45,45%**
- MINCyT **36,36%**
- BID **6,06%**
- Gobierno extranjero **6,06%**
- CYTED **3,03%**
- JICA **3,03%**







# PASOS QUE TE SERVIRÁN DE GUÍA PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN DE TU ÁREA



## ■ 1. Definí claramente tus líneas de investigación e innovación.

Es importante que desarrolles un plan de acción. Sé preciso a la hora de volcar tu idea e identificá las líneas prioritarias de investigación; no te va a servir tener un abanico demasiado amplio o ambicioso. Analizá recursos disponibles e infraestructura bajo un esquema real de posibilidades.

Las líneas de actuación que plantees deben ser atractivas o complementarias para otros que están trabajando en tu misma línea de investigación y también para tu sector de actividad. Si bien pueden representar un reto para tu trabajo diario o un avance significativo para tu especialidad, deben tener correlación con la visión institucional e ir de la mano con las áreas estratégicas planteadas desde la conducción.

## ■ 2. Ampliá al máximo estas líneas de investigación.

Al plasmar tu idea, identificá los temas con mayor potencial. Señala 3 o 4 vectores que dirijan tu proyecto de I+D+i. “Vendé tu proyecto” a tu compañero, jefe o colega de otra área y tomá esa práctica para fortalecer o perfeccionar tu idea. Nutrirte de la experiencia de otros realmente vale la pena.

## ■ 3. Armá el perfil técnico de tu área.

Detallá las capacidades técnicas y la experiencia de tu grupo de trabajo completando el perfil del área en español y en inglés. Este perfil es tu carta de presentación ante “posibles socios”. Es una herramienta útil para poder responder rápidamente a las invitaciones y/o postularte en búsquedas de socios que consideres interesantes.

Cabe aclarar que, por lo general, al referirnos a proyectos internacionales estamos decidiendo expandir nuestro horizonte de trabajo y una interacción fluida con colegas del mundo, y eso supone vincularnos con uno o más países no necesariamente de habla hispana; por ello, es indispensable contar con habilidades idiomáticas, especialmente inglés.



#### ■ 4. Pensá en grande y avanzá paso a paso.

Pensá en el INTI desde su amplio espectro de temáticas y riquezas técnicas y no te limites a tu área específica. Muchas veces el socio que va a potenciar tus capacidades puede estar realmente muy cerca. Este aspecto no es menor, especialmente cuando tengas que delinear los recursos físicos para tu proyecto y tengas limitaciones en los perfiles técnicos que necesitarás. Buscá dentro de INTI. Y, sobre todo si no tenés experiencia en proyectos internacionales, recordá que INTI ya tiene su trayectoria y podés recurrir a otros cuando encuentres alguna cuestión que sólo no puedas atender.



#### ■ 5. Utilizá tus redes de contactos y buscá nuevas conexiones.

Quizás ya conozcas al socio ideal para tu proyecto por anteriores colaboraciones (investigaciones conjuntas, proyectos de cooperación, becas, participación en congresos/seminarios), o puede que estés a un mail de distancia de nuevos colaboradores. Identificá a las instituciones, empresas, universidades que están trabajando en el mismo tema que vos y animate a contactarlos para “vender tu idea” y motivarlos para trabajar juntos. En esta instancia sería bueno contar con una presentación de 2 o 3 diapositivas que sinteticen tu idea y que sirva de disparador para un primer contacto.

Si nunca participaste de un proyecto internacional puede resultar útil indagar en internet aquellos proyectos relacionados con tu idea que ya hayan sido aprobados, que estén siendo financiados y/o ejecutados y conocer qué actores llevan o llevaron adelante el proyecto; de allí pueden surgir actores de interés para vincularse u ofertas para segundas etapas de proyectos.

#### ■ 6. Aumentá tu visibilidad y la de tu área.

Es altamente recomendable contar con algún antecedente de colaboración internacional. Quienes evalúan los proyectos para otorgar financiamiento analizan el historial de actuación de las instituciones y tienden a ver como “garantía” la correcta ejecución de un proyecto una vez que éste fue ejecutado. Si no tenés experiencia en otros proyectos, es importante que tu perfil, tu trabajo y tus intereses sean públicos; es decir, la participación en congresos de tu especialidad, la divulgación de papers de tu autoría o junto a colegas, y la utilización de plataformas sociales tipo LinkedIn, serán de ayuda y determinantes ya que aumentarán tus posibilidades de darte a conocer y ser “visible” para aquellos que buscan socios internacionales, y sumarte a algún grupo que ya tenga antecedentes de referencia.





## ■ 7. Enfocate y sé selectivo.

Es muy probable que te encuentres con muchos colegas trabajando en el mismo tema que vos, o en temas complementarios. Pensa en cómo diferenciarte. ¿Qué ventaja técnica tenés? ¿Qué podés ofrecer que sea un plus para el conjunto?

Los 7 puntos que preceden te servirán de guía o referencia para tener “en carpeta” tu idea constituida en proyecto o anteproyecto. Pero para que ese proyecto alcance financiamiento internacional, es importante estar atentos o a la “pesca” de convocatorias internacionales.



## ■ ¿Qué es una convocatoria?

Es un aviso o invitación para la presentación de proyectos por parte de fuentes internacionales de financiamiento. Éstas pueden tener temáticas pre-definidas o estar abiertas a recibir diferentes proyectos que aporten en la búsqueda de soluciones para diferentes temáticas.

Cada convocatoria y fuente de financiamiento tienen algunos ítems comunes y también particularidades. Al conocer la convocatoria de interés surgirán una serie de interrogantes como los que siguen.



- ¿Cuándo es la fecha de cierre de la convocatoria o "deadline"?
- ¿Qué gastos son elegibles con esta herramienta? ¿Qué tipo de proyecto es el que se financia?
- ¿Puede INTI ser beneficiario o debemos buscar un socio con otro perfil (académicos, empresas, etc.)?
- ¿Cómo se hace la presentación? ¿Hay un formato preestablecido?
- ¿Tengo que firmar un contrato o documento para ser socio?

Las respuestas a todas estas preguntas surgen de la experiencia adquirida por el equipo de Cooperación Internacional a lo largo de los años, mediante uno de sus ejes de actuación: la articulación científico-tecnológica. A través de éste se exploran, atraen y desarrollan alianzas con diferentes organismos públicos y privados del mundo que nos permiten alcanzar posibilidades concretas para el fortalecimiento institucional y generar las condiciones para que se dinamice la transferencia de conocimientos entre los países.

Como señalamos al principio, la gestión de un proyecto internacional no es un camino fácil. Por eso, estamos a disposición del conjunto intiano para atender juntos cada una de las convocatorias y cada particularidad.

Cabe destacar que existen muchas variables para que un proyecto quede seleccionado por el organismo internacional que financia, pero deseamos resaltar que vale la pena tomar el riesgo y participar de todo el proceso. **Trabajar en la formulación del proyecto junto a colegas de otras partes del mundo implica estar participando de un proyecto internacional**, y los resultados de esa experiencia seguramente marcará un crecimiento de cada uno de los investigadores involucrados.

Encarar esa construcción sin lugar a duda afianzará el camino de crecimiento profesional e institucional y por ello, significará un éxito en sí mismo.





Acercarte a nuestra oficina y animate a usar esta herramienta para:

- Sumar experiencia y prestigio internacional.
- Compartir lo que sabés y aprender de los socios mediante intercambio de experiencias técnicas y buenas prácticas de gestión.
- Experimentar otras formas de trabajar, planificar y organizar.
- Ampliar tu desarrollo personal, mejorar tus capacidades interculturales, y tus competencias lingüísticas en otros idiomas.



### Subgerencia de Relaciones Institucionales

Gerencia de Relaciones Institucionales y Comunicación

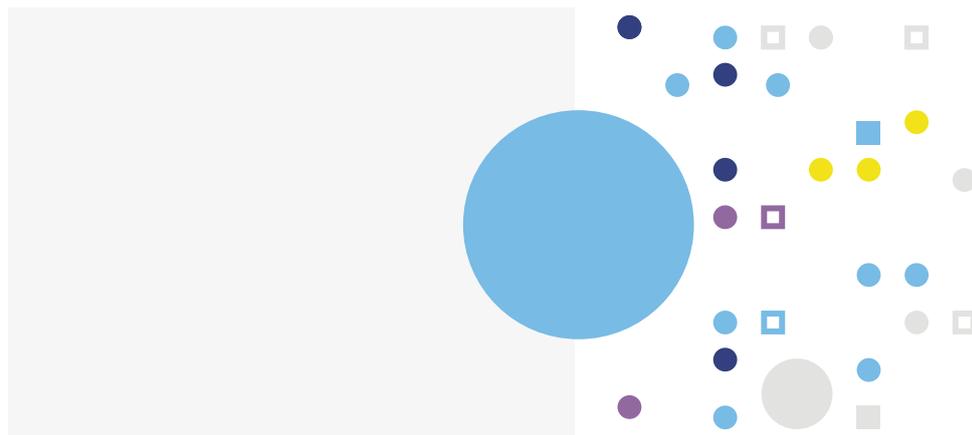
PTM | Edificio 2 | Of. 212

Directo (54 11) 4724 6470 | 4724 6490

Conmutador (54 11) 4724 6200/300/400

Interno 7410

cooperacion@inti.gob.ar





Cómo participar en  
proyectos internacionales y  
no morir en el intento

**Marzo 2021**

 INTIArg

 @intiargentina

 @INTIargentina

 canalinti

 INTI

**[www.inti.gob.ar](http://www.inti.gob.ar)**  
[consultas@inti.gob.ar](mailto:consultas@inti.gob.ar)  
0800 444 4004

